

Agenda



Analyse financiële situatie



Werkvoorbereiding –
3D gegevens uitwisselen

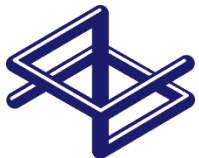


Eerder aan tafel gaan zitten



Financiële status

- NL holdings met certificaat BRL 0503
- Analyse jaarcijfers van 2009 t/m 2012
 - Liquiditeit
 - Solvabiliteit
 - Rentabiliteit
 - Altman Z'-Score
- Importhoeveelheden betonstaal 2008 t/m 2013



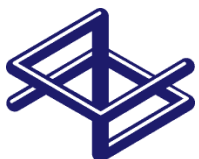
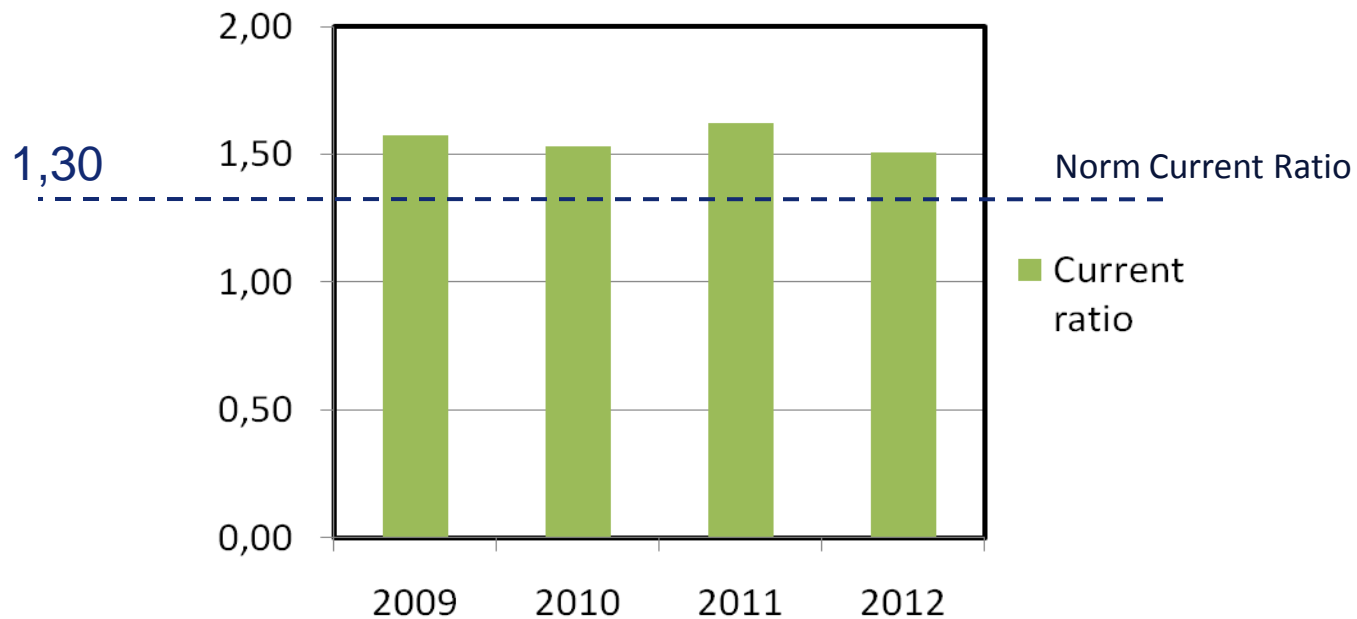
BFW



Liquiditeit branche

Bron: CreditSafe, K.v.K. ,
PANTEIA en EIM

	Current ratio
2009	1,57
20010	1,53
2011	1,62
2012	1,51
MKB 2013 bouw	1,59
industrie	1,61



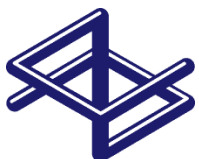
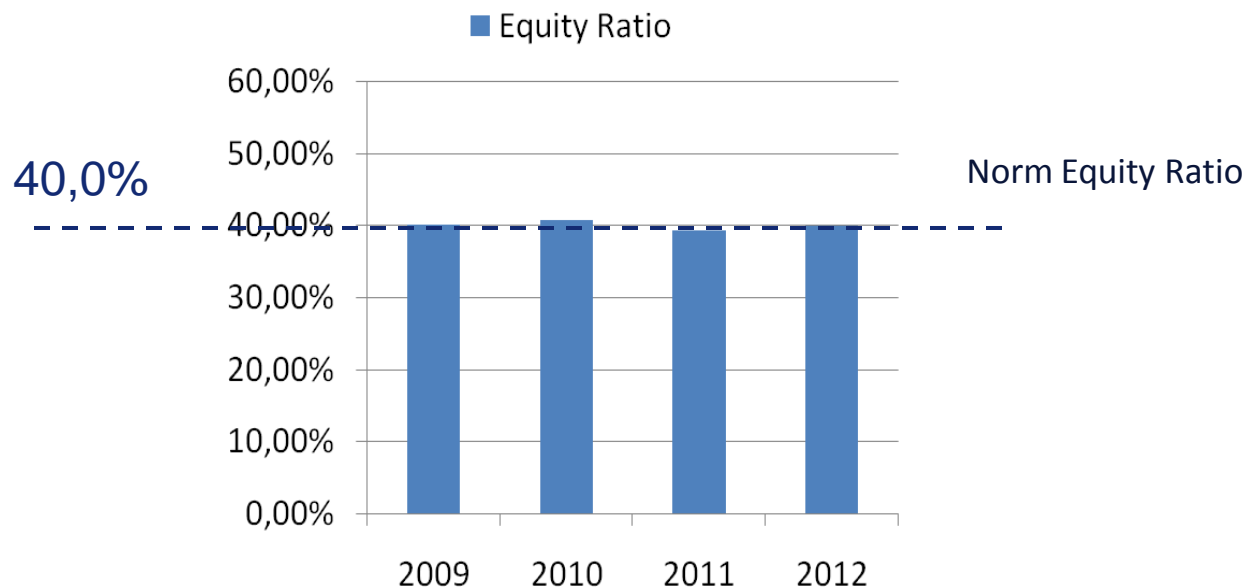
BFW



Solvabiliteit branche

Bron: CreditSafe, K.v.K.,
PANTEIA en EIM

	Equity Ratio
2009	40,04%
2010	40,78%
2011	39,35%
2012	39,86%
MKB 2013 bouw	33,90%
industrie	41,30%



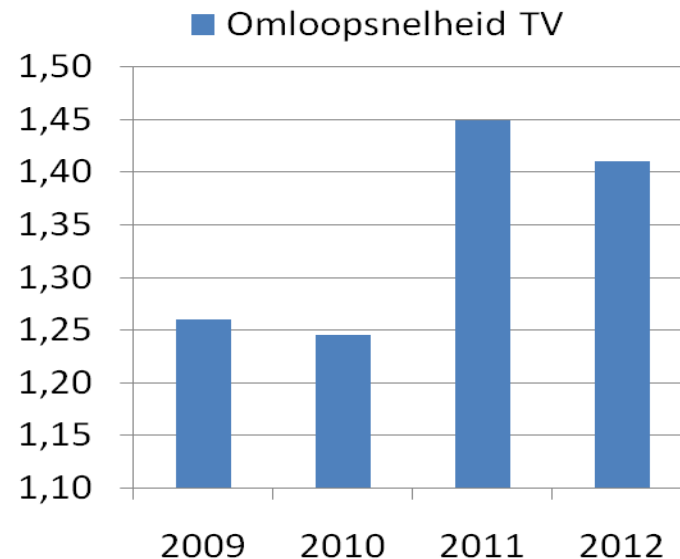
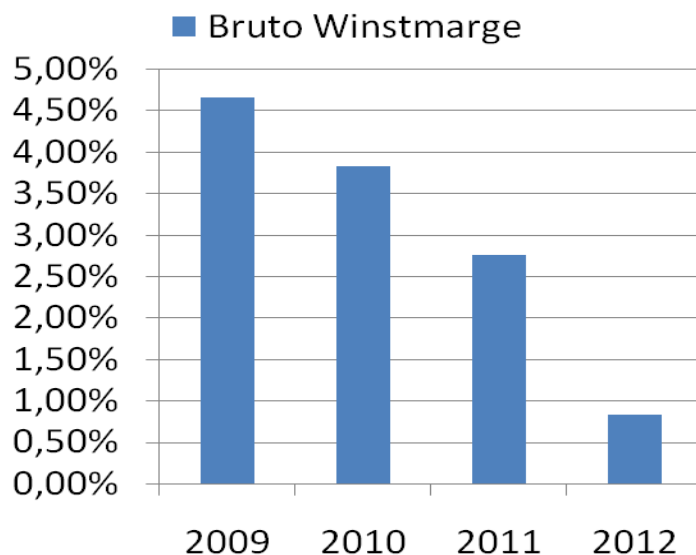
BFW

Rentabiliteit branche

	Bruto Winstmarge	Omloopsnelheid TV
2009	4,65%	1,26
2010	3,82%	1,24
2011	2,75%	1,45
2012	0,83%	1,41
MKB 2013		1,16

Bron: CreditSafe, K.v.K.,
PANTEIA en EIM

MKB 2013



Altman Z'-Score branche

Elementen Z'-Score

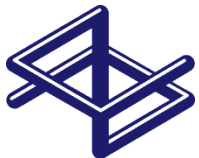
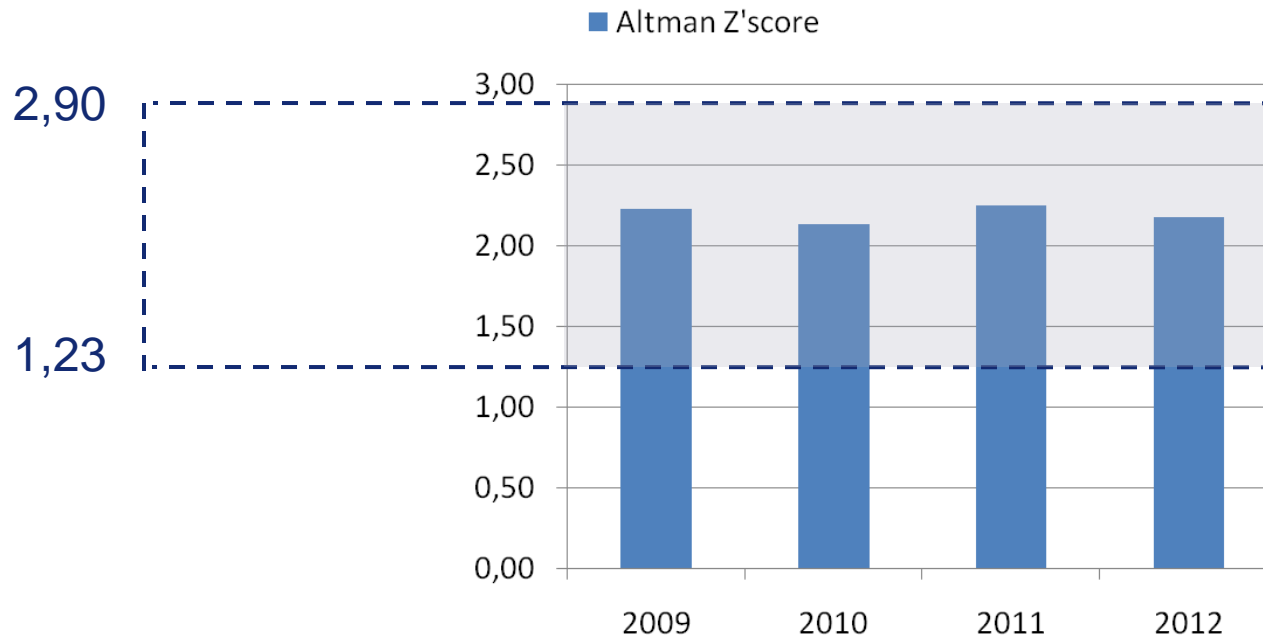
- X1: NWK / TV
- X2: Winstreserve / TV
- X3: EbIT / TV
- X4: EV / VV
- X5: Omzet / TV

Altman Z'-Score

2009	2,23
2010	2,13
2011	2,25
2012	2,18

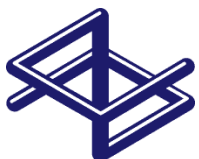
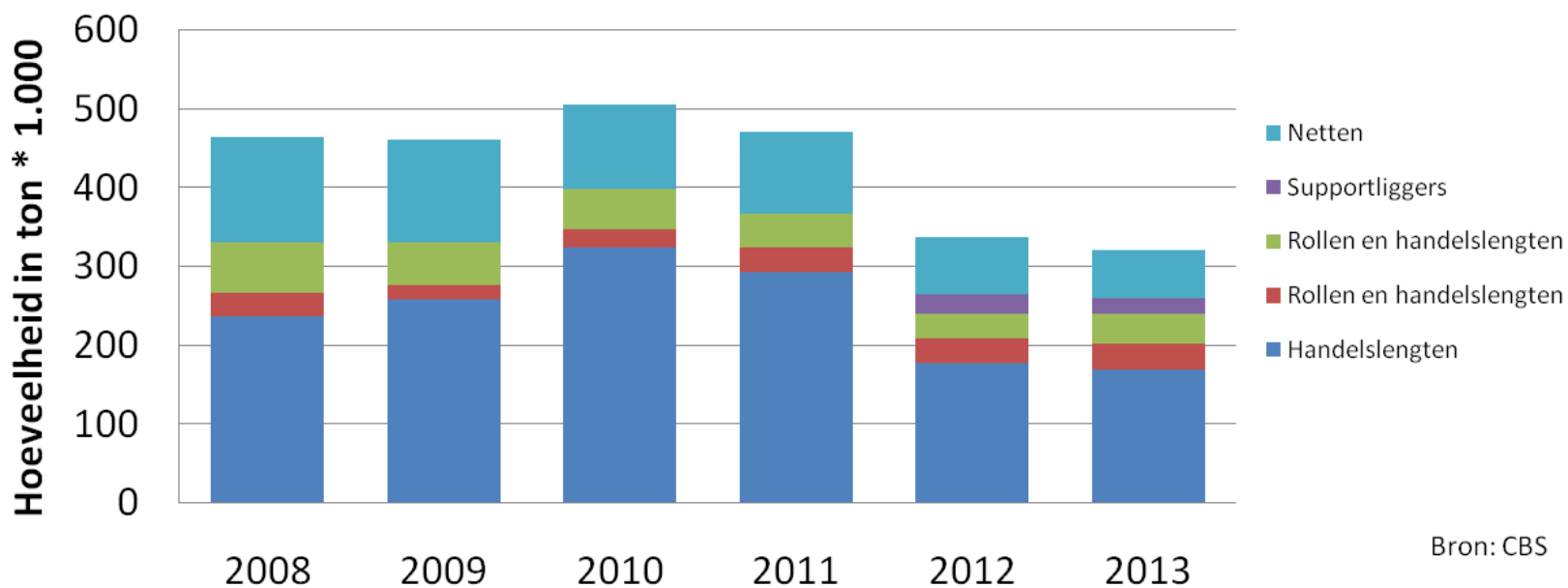
Legenda

- < 1,23 failed
- 1,23 - 2,90 grey area
- > 2,90 non fall





Importhoeveelheden betonstaal



BFW

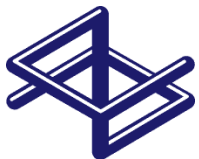


Samenvatting financiële status

- Liquiditeit: +
- Solvabiliteit: \approx
- Rentabiliteit: -
- Altmans Z'-Score: \approx



→ Komt door vraaguitval, wat invloed heeft op de verkoopprijs van wapening



BFW



Analyse financiële situatie



Werkvoorbereiding –
3D gegevens uitwisselen



Eerder aan tafel gaan zitten



Wat kan efficiënter?

2008



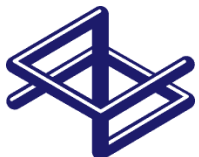
2014



+/- 2% zijn werkvoorbereidingskosten

&

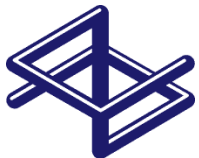
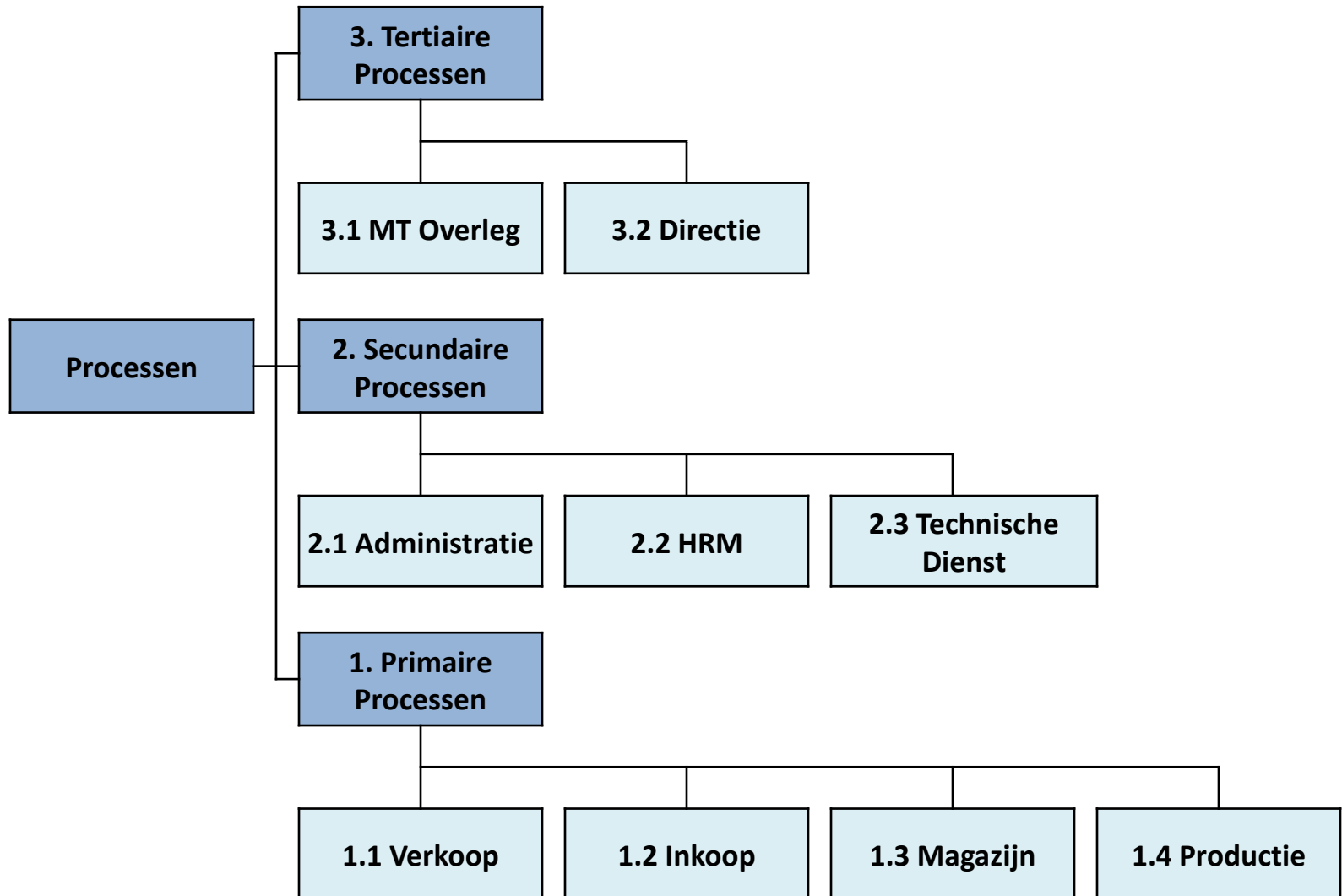
de keuzes in de werkvoorbereiding zijn bepalend voor vervolgstappen en –kosten van het hele proces



BFW

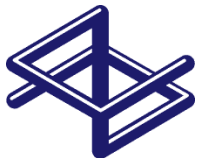
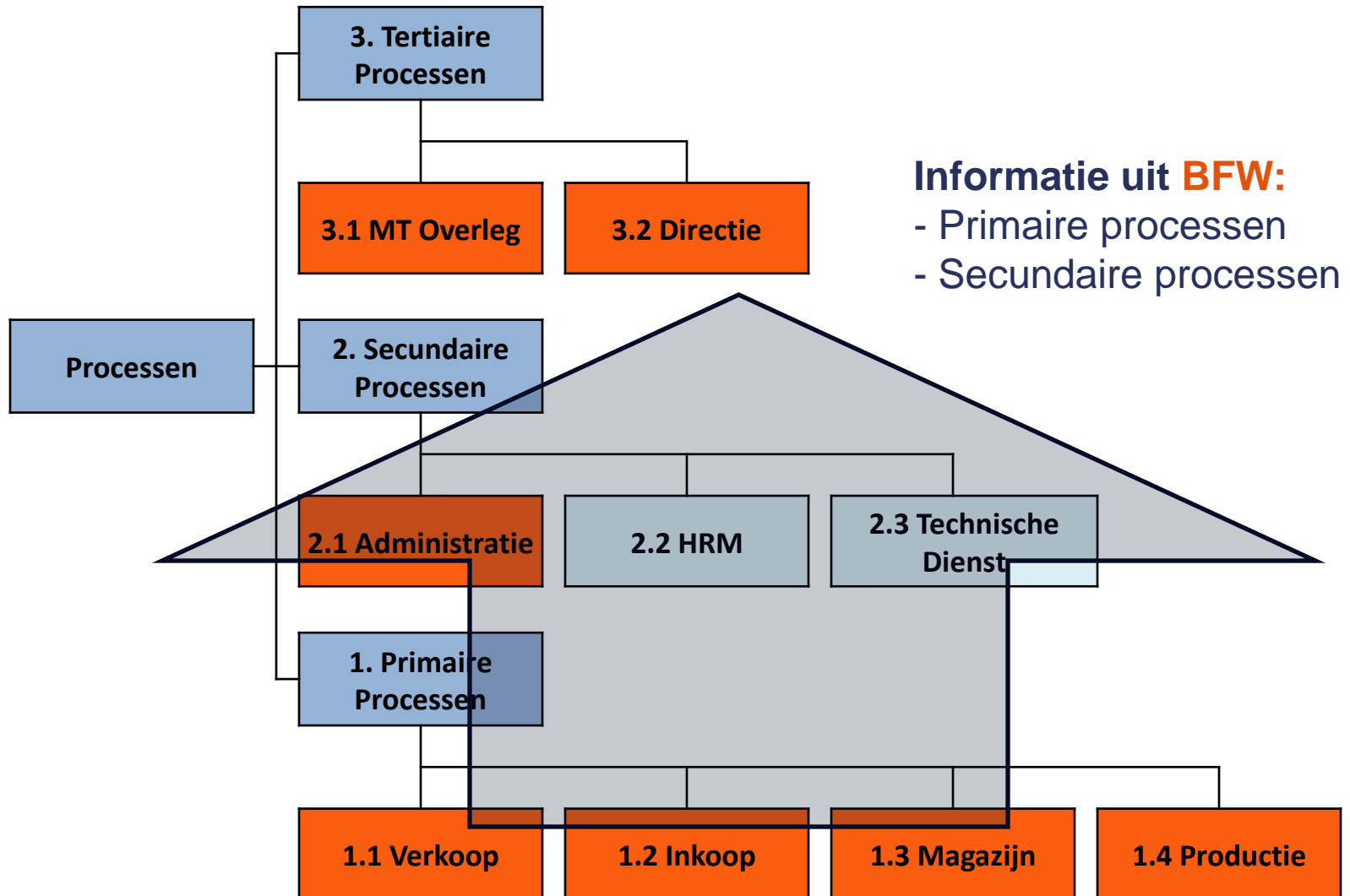


Processen wapeningscentrale



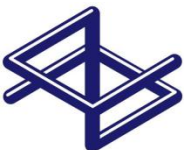
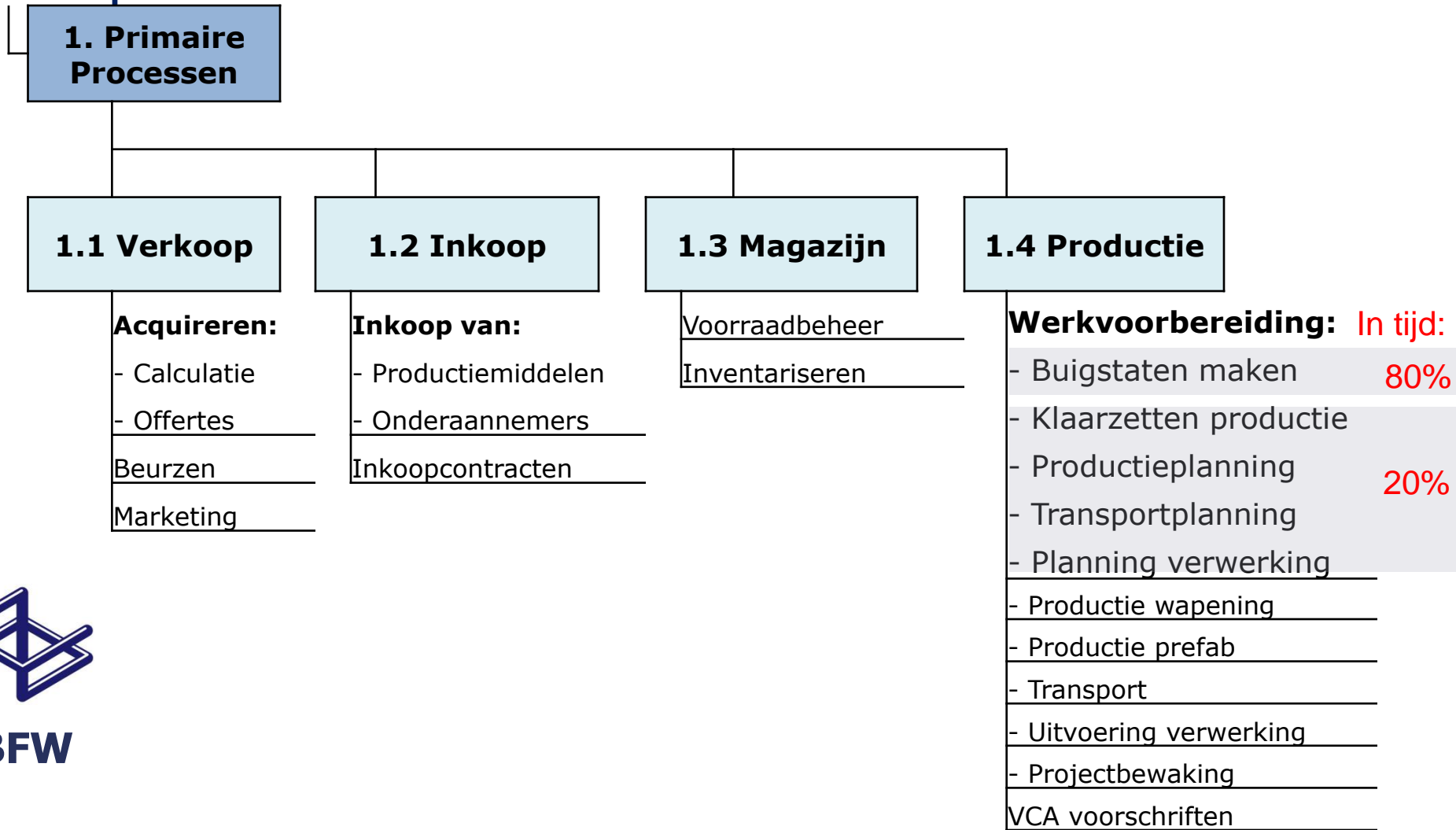
BFW

ERP software





... Primaire processen in detail



BFW



start van werk

VROM		Rijksgebouwendienst		Opdrachtgever RijdsIP Postbus 20952 (PC 410) 2500 EZ Den Haag	
Omschrijving en adres van het werk Museum de Gevangenpoort en Galerij Prins Willem V Buitenhof 33/34 Den Haag					
Ondersorp Algemene verklaring KLIMAATTECHNISCHE INSTALLATIES				Hierbij behoort tek.	
Berekeningen					
Akkoord					
Formaat A1		Schaal nvt			
Getekend PdH		Datum 29-02-08			
Bouwoed				OR nr.	
Bouwtaag				Projectnr. 8006108	
Discipl.		Fase		Blednummer	
W		B		0	
Subcode					



1. Primaire Processen

1.1 Verkoop

Acquireren:

- Calculatie
- Offertes

Beurzen

Marketing

1.2 Inkoop

Inkoop van:

- Productiemiddelen
- Onderaannemers

Inkoopcontracten

1.3 Magazijn

Voorraadbeheer

Inventariseren

1.4 Productie

Werkvoorbereiding:

- **Buigstaten maken**
- Klaarzetten productie
- Productieplanning
- Transportplanning
- Planning verwerking
- Productie wapening
- Productie prefab
- Transport
- Uitvoering verwerking
- Projectbewaking
- VCA voorschriften



BFW

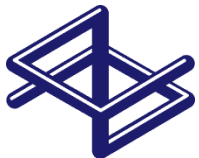
Huidige situatie:
Communicatie via 2D bouwtekening



...maar wapeningscentrales klagen

Probleem kwaliteit tekening

Strijdigheid	<ul style="list-style-type: none">- Strijdigheid met bouwregelgeving en bouwvoorschriften- Strijdigheid tekeningen onderling van 1 partij- Strijdigheid tekeningen onderling van meerdere partijen
Wijzigingen	<ul style="list-style-type: none">- Niet bijhouden of markeren van wijzigingen- Doorvoeren van wijzigingen langlopend proces- Geen duidelijke fase afsluiting
Afstemmingen	<ul style="list-style-type: none">- Verstrekken versies (onjuiste versies)- Verschillende (digitale) structuren in de opbouw van de tekeningen
Tekortkomingen	<ul style="list-style-type: none">- Witte vlekken- Ontbreken (duidelijke) arceringen en/of renvoi- Niet 1 op 1 tekenen- Ontbreken productspecificaties van bouwdelen- Te veel of te weinig informatie op tekening- Niet uit te voeren detaillering
Tijdigheid	<ul style="list-style-type: none">- Te laat aanleveren tekening



BFW

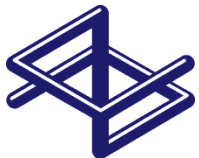


...maar wapeningscentrales klagen

Probleem kwaliteit tekening

Strijdigheid	<ul style="list-style-type: none">- Strijdigheid met bouwregelgeving en bouwvoorschriften- Strijdigheid tekeningen onderling van 1 partij- Strijdigheid tekeningen onderling van meerdere partijen
Wijzigingen	<ul style="list-style-type: none">- Niet bijhouden of markeren van wijzigingen- Doorvoeren van wijzigingen later- Geen duidelijke fase
Afstemmingen	<ul style="list-style-type: none">- Verstrekken van tekeningen voor bouw van de
Tekeningen	<ul style="list-style-type: none">- Niet 1 op 1 tekenen- Ontbreken productspecificaties van bouwdelen- Te veel of te weinig informatie op tekening- Niet uit te voeren detaillering
Tijdigheid	<ul style="list-style-type: none">- Te laat aanleveren tekening

50% - 70% van de faalkosten ontstaan door ontwerpfouten



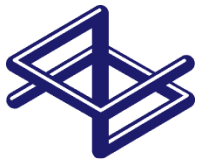
BFW



Software kan helpen

- 3D tekenen door adviesbureau
 - Elektronische data-uitwisseling via protocol:
 - BVBS Is voor & door de branche ontwikkeld
 - Unitechnik
 - PXML

 - IFC Is niet voor & door de branche ontwikkeld
-
- Dit staat of valt bij overleg tussen tekenbureau en wapeningscentrale



BFW



En levert op 1:

Kwaliteit tekening

Strijdigheid

Overleg!

- Strijdigheid met bouwregelgeving en bouwvoorschriften
- Strijdigheid tekeningen onderling van 1 partij
- Strijdigheid tekeningen onderling van meerdere partijen

Wijzigingen

... zijn sneller door te voeren

Afstemmingen

... meer eenduidige communicatie

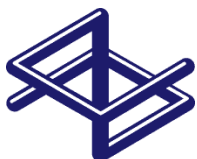
Tekortkomingen

Overleg!

- Witte vlekken
- Ontbreken (duidelijke) arceringen en/of renvoi
- Niet 1 op 1 tekenen
- Ontbreken productspecificaties van bouwdelen
- Te veel of te weinig informatie op tekening
- Niet uit te voeren detaillering

Tijdigheid

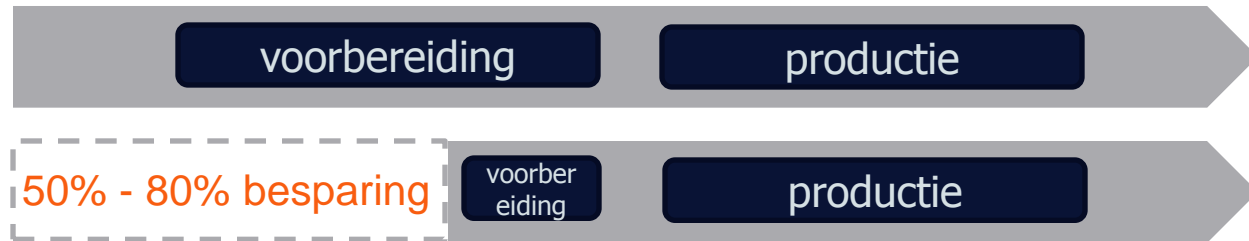
... & vooral snellere overdracht van de tekening!



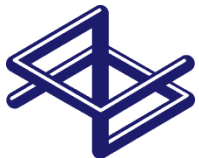
BFW

En levert op 2:

- 1 Beter communicatie tussen aannemer / adviesbureau & wapeningscentrale
- 2 Reductie doorlooptijd werkvoorbereiding



Prefableveranciers aan betonfabrieken hebben de werkvoorbereidingstijd teruggebracht van 5 dagen naar 2 werkdagen, dankzij 3D uitwisseling.





En levert op 3:

- 1 Betere communicatie tussen adviesbureau & wapeningscentrale
- 2 Reductie doorlooptijd werkvoorbereiding
- 3 Tijdsbesparing op het maken van buigstaten

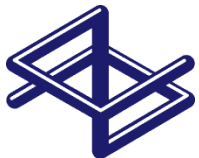
Handelingen die overbodig worden:

- tekening printen
- (klad) buigstaat maken van 2D tekening
- invoeren van de buigstaat

Extra handeling:

- + controle op model en ingelezen buigstaat

= Tijdsbesparing van 50% tot 80% op het maken van de buigstaat

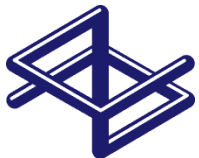


BFW



En levert op 4:

- 1 Betere communicatie tussen adviesbureau & wapeningscentrale
- 2 Reductie doorlooptijd werkvoorbereiding
- 3 Tijdsbesparing op het maken van buigstaten
- 4 Reductie van faalkosten door typefouten, focus op controle ipv op invoer.



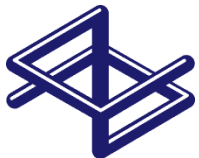
BFW



Samenvatting

Probleem:

- Kosten verlagen, zodat rentabiliteit verbetert
- 3D uitwisselen in de werkvoorbereiding biedt kansen!
- Verdienmodel analyseren, met als doel brutomarge te verhogen



BFW



Analyse financiële situatie

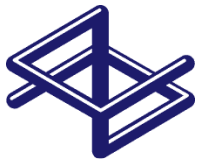
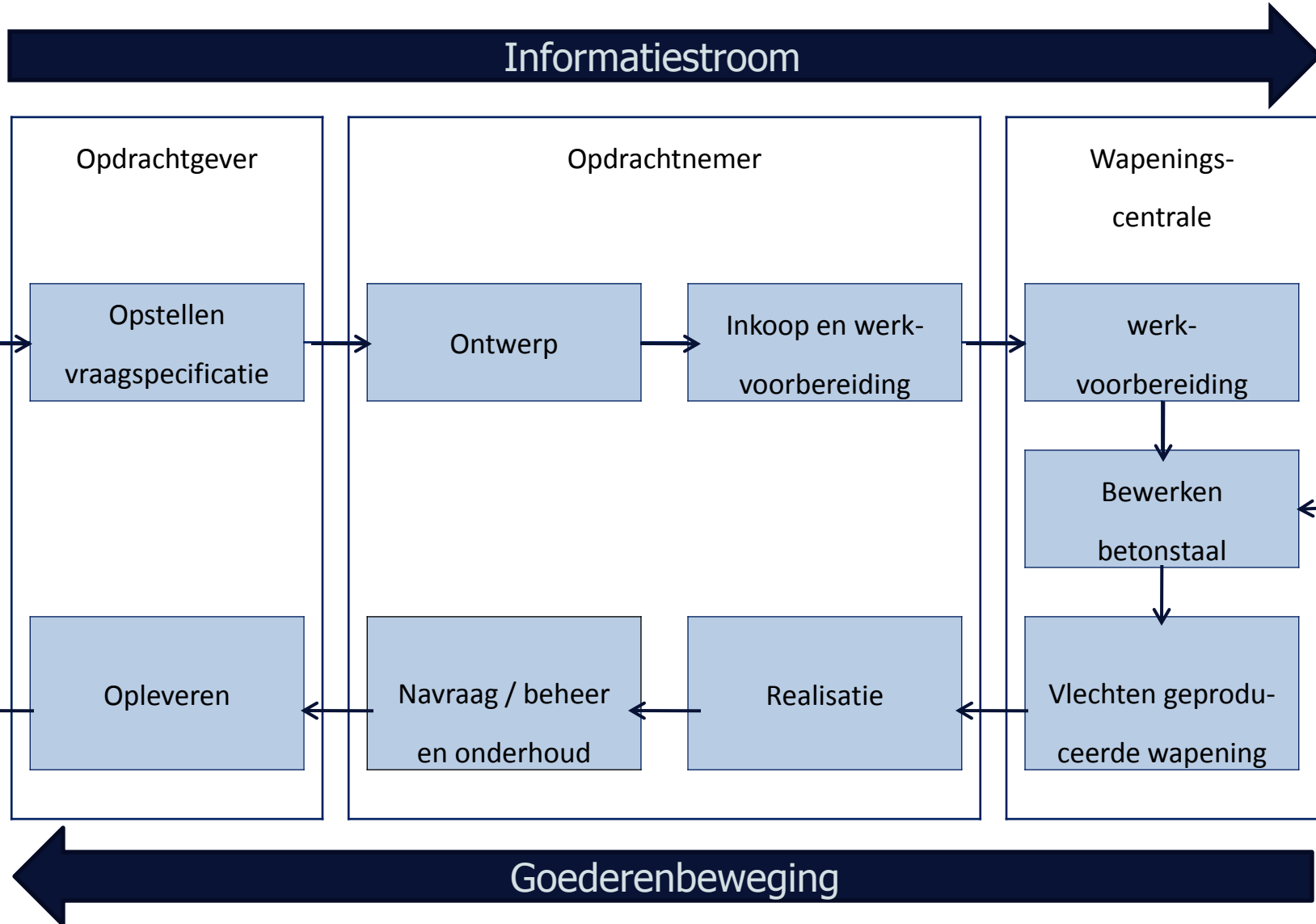


Werkvoorbereiding –
3D gegevens uitwisselen

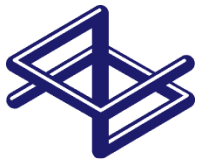
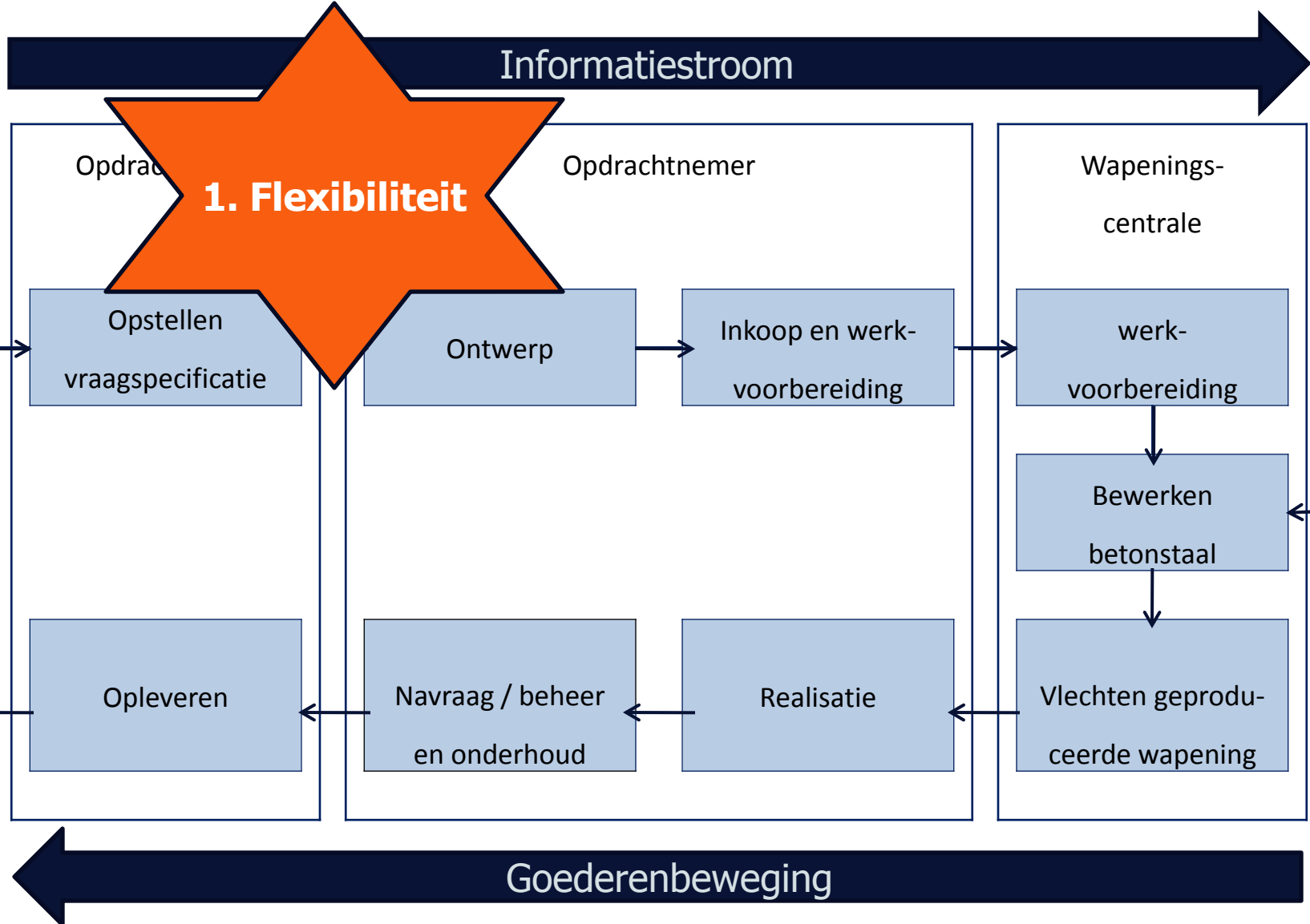


Eerder aan tafel gaan zitten

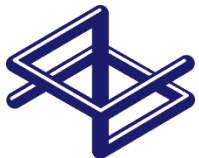
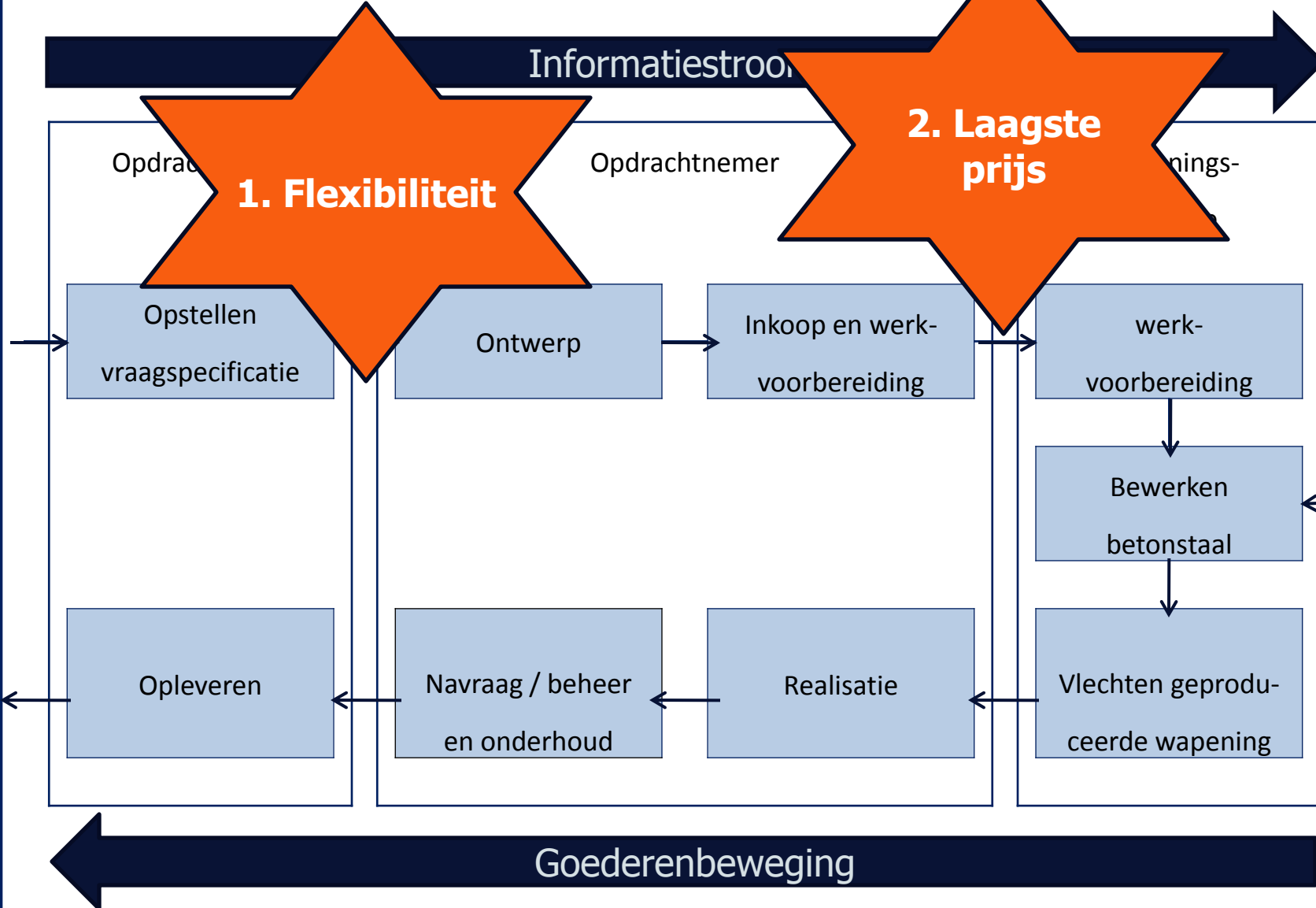
Wapeningsketen



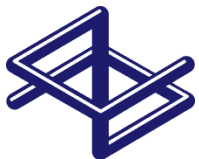
Wapeningsketen



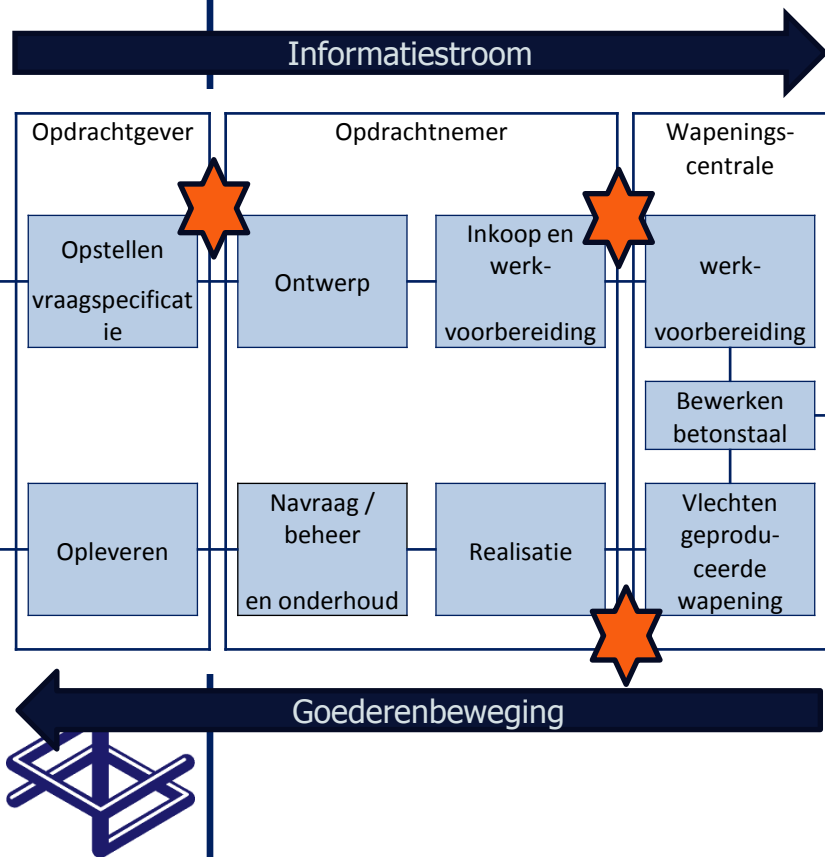
Wapeningsketen



Wapeningsketen



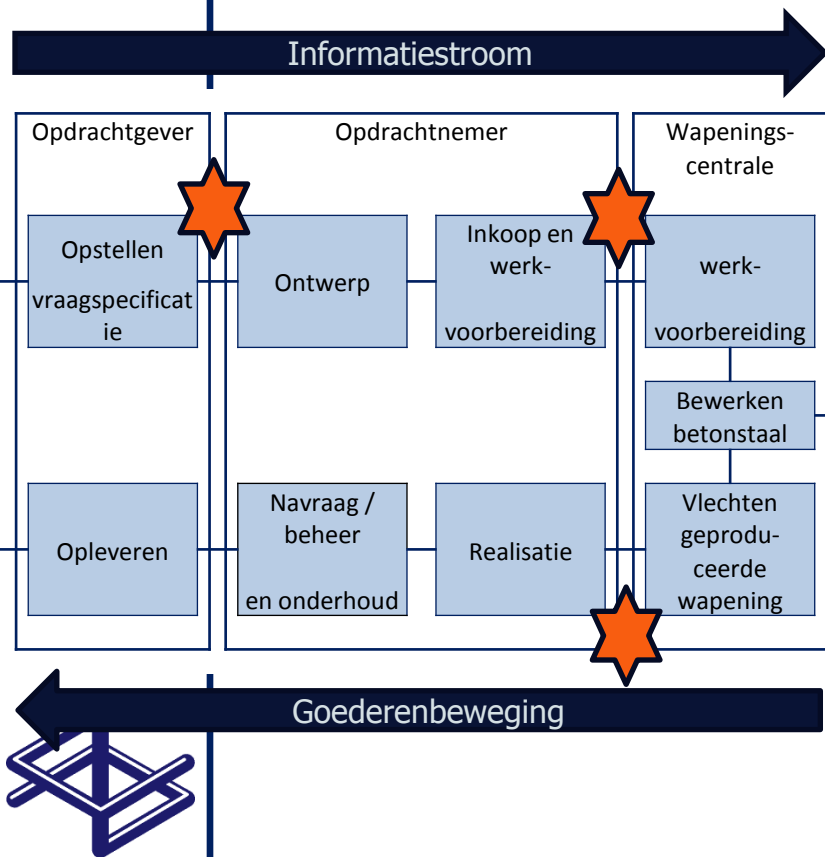
Hoe anders?



In onderhandeling met ontwerper om optimalisaties in ontwerp op te kunnen nemen

- Totaalprijs ipv KG-prijs
- Bespaar op productiemiddelen, optimaliseer:
 - Productiecapaciteit
 - Materialengebruik
 - Vlechtijd

Voorwaarden?



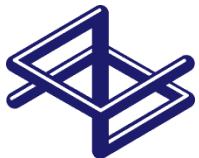
In UO-fase aan tafel zitten!

- Keuze voor wapeningscentrale dient eerder plaats te vinden
- Aannemer moet branche ook zien als mede-ontwerper



Winst aannemer

- + Grotere flexibiliteit naar opdrachtgever
- + Leverbetrouwbaarheid neemt toe
- + Besparing op controle buigstaat
- + Besparing op uren adviesbureau
- + Reductie van faalkosten door beter ontwerp



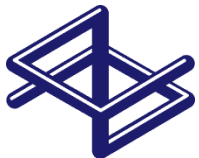
BFW



Winst wapeningscentrale

- + Kennis wordt omgezet in waarde
- + Eerder inschatten risico's
- + Totaalprijzen leveren hogere bruto winstmarge dan igv KG-prijs.

- Kerensheide leverde 3% kostenbesparing op.
- In gietbouw kan tot 20% bespaard worden door optimalisaties!



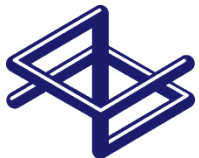
BFW



Samenvatting

Probleem:

- Kosten verlagen, zodat rentabiliteit verbetert
 - 3D uitwisselen in de werkvoorbereiding biedt kansen!
- Verdienmodel analyseren, met als doel brutomarge te verhogen
 - In UO-fase aan tafel zitten en werk met totaalprijs.



BFW